

「사회적기업가 육성사업」 한국의료복지사회적협동조합연합회 사업제안서 요약본(역량표)

구분				
주소	경기도 안산시 상록구 예술광장1로 46 로얄프라자 307호		분 야	<input type="checkbox"/> 권역()
홈페이지 (대표이메일)	http://www.hwsocoop.or.kr (hhwsosu@naver.com)			<input checked="" type="checkbox"/> 특화(의료복지 사회서비스 분야)
대표전화 (팩 스)	Tel. 031 362-5421 Fax. 031-362-5481			
지원인력	이름	역할	이메일	사무실 연락처
	경창수	총괄책임자	lovehrc @hanmail.net	031 362-5421
	김종필	담임멘토	philodada @gmail.com	031 362-5421
	박준영	담임멘토	parkjjyy @hanmail.net	031 362-5421
	김장전	담임멘토	1223jjkim @hanmail.net	031 362-5421
	김희나	매니저	hhwsosu @naver.com	031 362-5421
	마혜현	매니저	gogus8281 @gmail.com	031 362-5421
기관 미션 및 연혁				
<p>○ 기관 미션 : 건강할 권리, 협동하는 사람, 건강한 세상의 가치를 실현하는 의료 복지사회적협동조합을 육성, 지원하고 의료의 공공성 실현과 지역공동체 회복을 통해 건강한 사회를 만드는데 기여하고자 정책, 교육, 홍보, 컨설 팅, 네트워크 사업을 수행함.</p> <p>○ 연 혁</p> <p>1994. 4. 안성의료생협 창립</p> <p>2000. 4. 안산의료생협 창립 (법인 1호)</p> <p>2003. 한국의료생협 연대 창립</p> <p>2008. 안산의료사협 사회적기업 육성 유공 대통령상 표창</p> <p>2012. 대전민들레의료사협 우수사회적기업 대통령상 표창</p> <p>2013. 한국의료사협연합회로 조직 변경</p> <p>2018. 한국의료사협연합회 회장 경창수 - 산업포장 수상</p> <p>2019. 안성의료사협 이인동 원장 - 국민훈장 동백장 수상</p> <p>2020. 의료복지 사회서비스 창업경영지원센터 설립</p>				

사업 추진 방향 및 목표

사업추진 방향

○ 2021년도 창업지원 2S 추진전략 :

■ 신규설립 (Start Up)

■ 기존 의료사협의 성장 지원 (Scale Up)



사업 목표

○ 정성적 목표

- 의료사협을 통해 사회적 취약계층에게 종합적 · 맞춤형 건강관리서비스 제공
- 의료사협의 전국화를 통해 농촌지역 등 보건 · 의료서비스 사각지대 해소
- 의료사협 활성화를 통해 '지역사회 통합돌봄' 사업의 전국적 인프라 구축

○ 정량적 목표

구분	내용	최종 목표	세부목표
신규 설립	의료사협 신규 법인 설립 (사회적기업)	3 개	<ul style="list-style-type: none"> • 신규법인 설립 • 의료생협 -> 의료사협 전환 • (예비)사회적기업 인가
성장 지원	의료사협 사회적경제형 사회서비스 신규사업 개발 및 정착 (법인 설립 및 사업자 등록)	11개	<ul style="list-style-type: none"> • 의료기관 개설 • 방문의료센터 • 가정간호사업소 • 재가장기요양센터 • 재가노인서비스센터 • 주야간보호센터 • 동반이동서비스 사업단 • 맞춤형 영양서비스 사업체
고용 성과	사회적경제형 사회서비스 일자리	70명	<ul style="list-style-type: none"> • 신규설립 3개 달성 • 고용창출 15명 • 성장지원 11개 달성 • 고용창출 55명






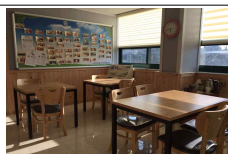
□ 창업 공간 지원 - 사무실 및 코워킹 공간

구분	창업전용공간	
위치 (소재지)	경기도 안산시 상록구 예술광장 1로 46 3층 한국의료사협연합회 부설 사회서비스 창업경영지원센터	
확보(예정)일	2021년 1월 4일 (확보됨)	
면적	61.56 m ²	센터사무실+창업팀 코워킹 공간
기자재(장비) 지원시설 보유 현황	컴퓨터 2대, 책상 7개, 회의 테이블(대) 1개, 빔프로젝터 1개, 냉온수기, 냉온풍기, 노트북 4대, 탕비실	
		
사무실		코워킹 공간

□ 창업 서비스 공간 지원 - 지역별 회의실, 교육장, 휴게실 등

- 24개 의료사협 부대 교육실, 회의실, 휴게실 사용
- 의료사협 연합회 경기지부 화상회의 시스템(안산, 시흥, 수원, 용인) 활용
- 의료사협의 접근성이 떨어지는 경우 지역 사회적경제 지원기관과 연계

위치 (소재지)	경기도 안산시 상록구 예술광장 1로 46, 3층 <안산의료사협>		
확보 (예정)일	(확보됨)	용도	창업팀 회의공간 및 휴게실
운영기간	협약기간 내 계속 사용	공용공간의 면적	- 회의실 60 m ² - 교육장 80 m ²
기자재(장비) 지원시설 보유 현황	화상회의 시스템 (전자칠판 1대, 대형모니터 1대, 카메라 1대), 교육장 (60명), 빔프로젝터 1개, 음향설비 보유		
			
안산의료사협 화상 회의실		안산의료사협 교육장	

위 치 (소 재 지)	서울	서울시 은평구 서오릉로 149 세웅빌딩(구산동) 10층 <살림의료사협>			
	인천	인천광역시 부평구 경인로 1104번길 10 (부개동) <인천의료사협>			
	전주	전라북도 전주시 완산구 모악로 4750, 3층 <전주의료사협>			
확보(예정)일	(확보됨)	용 도	창업팀 회의공간 및 휴게실		
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	공용공간 보유면적	서울	① 회의실 31.3 m ² ② 교육장 120 m ²	
			인천	① 회의실 m ² ② 교육장 197 m ²	
			전주	① 회의실 m ² ② 교육장 46.2 m ²	
기 자 재 (장비) 현황	빔프로젝터, 스크린, 음향장비, 마이크, 노트북, 화이트보드 (공통)				
서울 (살림의료 사협)					
	교육장		회의실		
인천 (인천의료 사협)					
	교육장		교육장		
전주 (전주의료 사협)					
	교육장		휴게실		

□ 네트워크·자원연계

연 번	기 관 명	소 재 지	대 표 자	업 종	연 락 처	사 업 참 여 인 력 및 현 황		
						성 명	전 문 분 야	역 할
1	경기Coop	경기도 안산시 상록구 예술광장 1로 46, 로얄프라자 3층	김영림	통합돌봄 공공수탁 지원	010- 9029- 4793	우세옥	지역사회 통합돌봄	통합돌봄 컨설팅
2	한국협동 사회진흥원 협동조합	서울시 은평구 통일로 684 18동	최봉섭	창업, 경영 컨설팅	010- 2258- 6121	최봉섭	의료사협 설립 및 컨설팅	의료사협 신규설립 및 경영 컨설팅
3	한국 커뮤니티케어 보건의료 협의회	서울시 종로구 종로 19 르메이에르 종로타운 B동 1029호	임종한	학술교육 단체	010- 4734- 5770	임종한	보건의료, 지역사회 통합돌봄	보건의료, 지역사회 통합돌봄 기획, 교육, 컨설팅
4	건강플러스 협동연구소	경기도 안산시 상록구 예술광장 1로 46, 로얄프라자 505호	박봉희	서비스업	010- 2781- 9411	오춘희	협동조합 경영, 지역사회 통합돌봄	정책연구, 정책사업
5	경기도 의료복지 협동조합 협의회	경기도 안산시 상록구 예술광장 1로 46, 로얄프라자 3층	김초환	통합돌봄	010- 9029- 4793	우세옥	지역사회 통합돌봄	통합돌봄 컨설팅

□ 전문멘토 Pool

○ 참여 가능 멘토 현황 (총 57명)

- ① 창업·비즈니스 멘토 : 20명
- ② 특정분야 멘토(변호사, 의사, 회계사, 노무사 등) : 20명
- ③ peer멘토 : 17명

○ 전문멘토 구성

- 분야 전문멘토 : 의료사협의 의료인과 학계,법률,회계,노무 전문가 및 사회서비스 분야의 전문가로 구성
- 현장 전문멘토 : 의료사협 회원조합의 책임 경영자 및 회계,노무,인사,홍보 등 실무경험자 중심으로 구성 온오프 상시 상담 멘토

연번	성명	소속/직책	분야	기존/신규	연번	성명	소속/직책	분야	기존/신규
1	김초환	안산의료사협 커뮤니티케어/본부장	창업 비즈니스	신규	13	유원섭	국립중앙의료원 공공보건의료교육센터장	특정분야	신규
2	민 앵	의료사협연합회 /상임이사	창업 비즈니스	신규	14	이재광	인천평화의료사협/원장	특정분야	신규
3	민희선	시흥희망의료사협 /전무이사	창업 비즈니스	신규	15	임종한	인하대 의과대학/주임교수	특정분야	신규
4	박정환	한국사회가치연대기금 /투자팀장	창업 비즈니스	신규	16	장창현	구리느티나무의료사협/정신건강의학과 진료의사	특정분야	신규
5	김창오	건강의집 의원 /원장	특정분야	신규	17	전용호	인천대 복지학과/교수	특정분야	신규
6	우세옥	경기콰	창업 비즈니스	신규	18	정해명	노무법인상상 /대표노무사	특정분야	신규
7	최봉섭	한국협동사회진흥원협 동조합/이사장	창업 비즈니스	신규	19	조동근	회계사	특정분야	신규
8	이정훈	노무법인에이치 /대표, 노무사	특정분야	신규	20	박봉희	치유공간마음의숲 사협/센터장	Peer	신규
9	강태영	노무법인에이치 /노무사	특정분야	신규	21	신윤관	안산의료사협 /전무이사	Peer	신규
10	김성수	의사/변호사	특정분야	신규	22	유여원	살림의료사협/상무 이사	Peer	신규
11	나준식	대덕구보건소건강생활 지원센터/축탁의	특정분야	신규	23	이원숙	인천평화의료사협 /전무이사	Peer	신규
12	박치득	경영지도사	특정분야	신규	24	최현수	안산시사회적경제 지원센터/센터장	Peer	신규

□ 창업팀 선정 절차 및 일정

단계	수행 방법	일정
육성지원기관 선정	의료복지사회서비스분야 창업팀 자원조사 및 육성지원기관으로 선정	2021년 1월말
↓		
창업팀모집 홍보 및 신청지원	<p>창업팀 발굴</p> <ul style="list-style-type: none"> ▷ 사회서비스분야 창업자 ▷ 전국 24개 의료복지사회적협동조합 ▷ 전국 100여개 의료소비자생협 중 의료복지사회적협동조합으로 전환 추진 조합 	2021년 1월 ~ 2021년 2월
↓		
상담 및 접수		2021년 1월말~2021년 2월말
↓		
서면평가	육성지원기관 운영위 서면심사	2021년 2월 중순~2월말
↓		
심층면접	서면평가 대상자 대상 심층면접 진행	2021년 2월 중순~ 3월초
↓		
대면평가	사업계획서 발표 10분, 질의응답 10분	2021년 3월초순
↓		
창업팀 선정	심층면접 점수 20점, 대면평가점수 80점 만점 합산	2021년 3월중순
↓		
창업팀 계약	창업지원기관 - 창업팀 간 계약	2021년 3월하순

□ 주요 인큐베이팅 프로그램

단계	수행 방법	비고
사업공고	사회적기업진흥원 사이트, 홈페이지, SNS를 통하여 공고	
↓		
창업팀 선정	사업계획서/심층면접/대면평가를 통해 선정 : 사회적가치, 사업수행의지, 실현가능성	운영위
↓		
교육 및 워크숍	심층면접을 통한 창업팀 진단 및 성과목표 수립	
↓		
멘토링	분야별 전문멘토들과 연계한 창업지원 : - 비즈니스모델 정립 - 사업화 전략수립 및 전문성 확보 - 지역자원 연계 - 네트워킹 지원 - 구성원 역량강화 프로그램 - 회계, 노무, 마케팅, 사업화전략 점검 - 차별화 전략 수립	전문멘토 투입 및 지역자원 연계
↓		
성과목표 달성관리	- 의료복지사회적협동조합 설립 : 1차년도 발기인대회 (50명이상), 2차년도 설립 및 인가 (조합원 500명이상) - 의료생협의 의료복지사회적협동조합으로 전환 : 1차년도 설립(전환)총회, 2차년도 설립인가 - 의료복지사회적협동조합 의원 사업장 설립 요건 구비 - 통합돌봄 (노인주간보호센터, 재가노인복지센터 등) 사업자 등록	창업팀
↓		
사후관리	- 사업모니터링 및 자원연계: 지속적인 네트워킹 및 지역자원연계 및 모니터링	

□ 의료사협 특화 설립지원 종합적 맞춤형 서비스

- 일차의료서비스를 사회적협동조합으로 사업화한 국내 유일의 의료사협 연합조직으로 의료사협 설립준비를 위한 교육, 행정, 의료기관 준비 등 의료사협 설립에 특화된 지원 프로그램 제공

○ 공통 교육 프로그램(안)

차수	구분	내용	방식
1	공통교육	○ 재무제표의 이해와 활용	워크숍(당일)
2		○ 의료사협과 지역사회 복지 - 지역사회 통합 돌봄 이해	
3		○ 노인 돌봄의 이해	
4		○ 사회적 경제에 대한 이해와 사회혁신 으로서의 사회적 기업	
5		○ 의료사협 현황과 과제	

○ 의료복지 사회적 협동조합 설립 특화교육 프로그램(안)

차수	구분	내용	방식
1	의료복지 사회적 협동조합의 이해	○ 보건의료의 제도적 환경	워크숍(당일)
2		○ 의료사협의 역사와 현황	
3		○ 의료사협의 활동 소개	
4		○ 의료사협과 지역사회 복지 - 지역사회 통합 돌봄 이해	
5	의료복지 사회적 협동조합 설립 과정의 이해	○ 협동조합의 정의, 가치, 원칙	창립목적 만들어보기
6		○ 협동조합기본법과 정관의 이해	실습지
7		○ 의료사협 설립 로드맵	설립일정표 작성
8		○ 설립 인가 검토사항	체크리스트 활용
9	의료복지 사회적 협동조합의 경영	○ 경영전략과 마케팅	몬드라곤 모델 색칠하기
10		○ 자본의 구조와 조달방안	사례 분석 및 모의진행
11		○ 재무제표의 이해와 활용	사례 분석하기
12		○ 관리회계의 이해	사례 분석하기
13		○ 인사노무 관리	취업규칙
14	의료복지 사회적 협동조합의 조직 활동	○ 조직구조와 임원의 역할	나의 역할 적기
15		○ 교육활동	교육기획안 수립
16		○ 소모임 활성화 방안	모의진행
17		○ 건강실천단, 건강리더양성방안	사업계획서 수립
18		○ 민주적 회의 진행법	모의진행
19		○ 갈등의 이해와 관리	모의진행
20		○ 특화교육 프로그램 만족도 조사	설문지

□ 창업팀 상시발굴·사전선발 추진 계획

○ 창업팀 발굴 계획

- 24개의 의료사협을 통한 창업팀 상시 모집 및 발굴
- 한국의료사협연합회 의료복지 사회서비스 창업경영지원센터 홈페이지를 통한 상시모집
- 전국 사회적기업·협동조합 통합지원기관을 통한 상시 모집 및 발굴
- 연중 계속 사전 선발 추진

□ 창업팀의 성장지원 및 (예비)사회적기업 연계 프로그램

○ 전국 15개 의료사협 사회적 기업 인·지정 경험 노하우 활용 맞춤 지원

- 한국의료사협연합회는 사회적기업육성법이 제정된 2007년부터 15개 의료사협의 사회적기업 인·지정 지원 경험 축적되어 의료사협 설립준비 매뉴얼화 됨.
- 의료분야 사회적협동조합 인증절차 매우 엄격함. 따라서 의료사협연합회, 건보공단 의료기관관리실, 사회적기업 진흥원, 보건복지부 의료기관 정책과, 기재부 등 관계부처 심사 경험 풍부함.
- 2020년 현재 2개의 의료소비자생활협동조합이 사회적협동조합으로 전환 준비중이고, 사회적기업 인증을 8개 조합이 준비중임.
☞ 맞춤지원 서비스 제공

○ 권역별 통합지원기관 연계 협력

- 창업팀이 전국적으로 분포하고 있어, 각 권역별 인증지원기관과 긴밀히 협력 인·지정 상담 지원.
- 기본적인 멘토링은 연합회 소속 회원조합의 현장 멘토 활용.

○ 신규설립/성장지원 사업화 단계별(연도별) 과정 관리

- 의료사협 신규설립은 1년 내 창업은 불가능하기 때문에 준비위 설립
→ 조합원(출자금)모집 → 사업소 준비 등 신규설립 준비 과정이 최대 3년으로, 각 단계별 창업준비팀을 세분화하여 과정에 따른 설립지원.
- 사회적경제형 사회서비스 사업화 창업은 사회서비스 분야별 수요발굴 및 그룹핑을 통해 준비과정 공유와 공동사업 모델 개발 등의 워크숍 및 교육을 병행하여 지원.

○ 정부의 사회적경제형 사회서비스 강화 정책과 적극 연계하여 지원

- 2020년 12월 28일 정부는 「사회적경제를 통한 사회서비스 강화 추진 방안」을 발표하였다. 여기서 「사회서비스 분야 사회적경제 활성화 방안」 중에 의료사협의 역할이 강조됨.

□ 창업지원·육성사업 주요성과

○ 한국의료사협연합회가 지원한 창업지원

분야	의료사협명	인가 시기	내용	비고
의료 사협 설립	화성의료사협	2018년 3월	설립지원 (교육 및 컨설팅)	(예비) 사회적기업추진
	익산의료사협	2018년 5월	"	"
	경기의료사협	2018년 12월	"	"
	성북의료사협	2019년 2월	"	"
	관악정다운의료사협	2019년 6월	"	"
	대구의료사협	2020년 11월	"	"
	광주의료사협(준)	2020년	"	인가 준비중
통합 돌봄 창업	안산 봄누리 데이케어센터	2020년 8월	연합회 데이케어 센터 TF 지원	활동 중
	화성의료사협 재가장기요양센터	2020년 12월	설립지원 (교육 및 컨설팅)	
	서울 재가복지센터 개설	2020년	돌봄사업 컨설팅	서울사경센터 도움
	방문의료사업	2019년 2020년	12개 조합 참여 17개 조합참여	씨앗재단 기금
안심 주택 지원 -LH 연계	함께걸음 의료사협 안심주택	2020년	안심주택 TF 통해	
	살림의료사협 B&B 안심주택	2020년	안심주택 TF 통해	커뮤니티케어 중간집
	시흥 은계지구 건강의 집	2019	LH와 협약	방문의료센터
	안성, 대전 민들레	추진중		
금융 지원	차입제한 해소 추진	2020년	기재부를 통해 해소	
	한국사회가치연대기금	2020년	안산의료사협 자산화	건물구입
		2020년	전주의료사협 자산화	건물구입
	소매금융 추진	2020년	-	-

☞ 한국의료사협연합회 2003년 창립이후 의료 설립/지원 현황

- 19개 지역 의료사협 설립 지원
- 전국 의료사협 고용자 수 : 1,600명 (2020. 12월말 기준)
- 전국 의료사협 조합원 수 : 50,000명 (2020. 12월말 기준)
- 전국 의료사협 출자금 및 매출액 : 출자금 133억원, 2020년 기준 매출 406억원

※ 2020년 코로나 국면에서도 고용유지 및 10% 증가

※ 2020년 '사회적경제형 사회서비스 강화'의 핵심동력으로 의료사협 모델 지목